

PLANO DE INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA

IFMT – 2025/2026

1. INTRODUÇÃO

A Lei 11.892 de 28 de Dezembro de 2008 transformou as antigas autarquias de Mato Grosso (CEFET – Mato Grosso, CEFET Cuiabá e Escola Agrotécnica de Cáceres) no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Mato Grosso (IFMT). Na ocasião, o Governo Federal anunciou o programa de expansão da Rede com a criação de diversas novas unidades em Mato Grosso, e entre 2009 a 2014 o IFMT passou por um complexo programa de expansão, chegando a 19 (dezenove) unidades distribuídas em todas as regiões do Estado.

Este processo de expansão, no entanto, ocorreu de forma rápida e sem planejamento, deixando um enorme déficit na infraestrutura caracterizado por diversos aspectos, em destaque:

1 – Campi implantados em prédios provisórios que foram adaptados e receberam reforma básica para início das atividades, tendo inclusive, campus implantado em antigas escolas agrícolas do Estado de Mato de Mato Grosso, construídas na década de 1980;

2 – Campi construídos com infraestrutura parcial, faltando laboratórios, ginásios esportivos, auditórios, restaurantes e refeitórios, acessibilidade, spda, e unidades educativas de produção nas unidades agrícolas;

3 – Falta de equipamentos para laboratórios para atender as demandas das aulas práticas dos cursos ofertados pelos Campi;

4 – Ausência completa de infraestrutura nos Campi que foram implantados em prédios cedidos pelas prefeituras de suas respectivas cidades, como é o caso de Sinop e Várzea Grande;

5 – Grandes obras inacabadas, como é o caso da sede definitiva do Campus de Barra do Garças e o Anfiteatro do Campus Cuiabá Octayde Jorge da Silva.

Esse contexto de necessidades foi agravado entre 2015 e 2022, quando a Rede Federal vivenciou escassez de recursos de investimentos para atendimento às necessidades fundamentais, tais como:

- a) manutenções prediais;
- b) substituição e conserto de equipamentos de laboratórios;
- c) desatualização de acervo bibliográfico;
- d) sucateamento da frota de veículos,
- e) sucateamento dos aparelhos de ar condicionado; e
- f) falta de equipamentos e redes de lógica inadequadas para trabalho dos servidores e atividades de ensino e pesquisa dos estudantes.

Tal contexto, somado aos planos de cursos desatualizados, com conteúdos defasados e carga horária geralmente elevada, podem ser apontados como fatores que interferiram e interferem negativamente na eficiência acadêmica em alguns campi da Instituição.

A partir de 2022, a atual gestão da Reitoria do IFMT, por meio da criação do Escritório de Captação de Recursos (ECR) passou a atuar na busca de recursos extra orçamentários para atender as demandas e reduzir as enormes deficiências de infraestrutura, adotando as seguintes estratégias:

a) Construção de um relacionamento de confiança e proximidade com o MEC, e em especial com a SETEC, fortalecendo o diálogo e a cooperação institucional;

b) Aproximação e estreitamento do relacionamento com a bancada parlamentar de Mato Grosso no Congresso Nacional;

c) Aproximação e construção de parcerias com o Governo do Estado de Mato Grosso e Assembleia Legislativa de Mato Grosso, na busca de desenvolvimento de projetos alinhados à políticas públicas de formação profissional e transferência de tecnologias para o setor produtivo;

d) Relacionamento com os diversos Ministérios do Governo Federal e Instituições Federais de desenvolvimento da Educação, da Agricultura, do Desenvolvimento Social e da Ciência e Tecnologia para transferência de recursos;

Cada parceria firmada com essas instituições envolveram e envolvem investimentos que ficaram e ficarão como legado para a instituição, como por exemplo: aquisição de computadores, veículos, equipamentos diversos, reforma e

manutenção de laboratórios, e outros, proporcionando assim melhorias na estrutura e no ensino da instituição.

Entre 2022 e 2024 o maior avanço foi a retomada e conclusão das obras dos Campi que não possuem sede, sendo Sinop e Várzea Grande, ambos com previsão de entrega para julho de 2025, utilizando para isso recursos do MEC e de emendas impositivas da Bancada Federal. Além da conclusão dessas obras, com estes recursos de investimentos foi realizado a aquisição de computadores para os servidores, aquisição de veículos para todos os campi, aquisição de equipamentos e implantação de laboratórios, investimentos em rede lógica em diversos campi, construção de quadras poliesportivas em 2 (dois) campi, construção de ginásio poliesportivo em 1 (um) campus, bem como a reforma e manutenção de vários prédios em diversos campi. Esses investimentos foram realizados com recursos majoritariamente de emendas impositivas destinadas pela Bancada Federal de Mato Grosso ao IFMT.

Importante ressaltar ainda, que o IFMT está em processo de construção de 4 (quatro) novos restaurantes estudantis e outros 4 (quatro) estão em processo de licitação, com recursos do Plano de Aceleração do Crescimento (PAC) do Governo Federal.

Essas iniciativas foram fundamentais para iniciar a estruturação de alguns campi e a reestruturação dos demais, garantindo que pudessem oferecer condições mínimas para atendimento às comunidades acadêmicas locais.

O Planejamento de Investimento em Infraestrutura (2025-2026) foi elaborado com base nos levantamentos de diagnóstico da equipe de engenharia do IFMT, Pró-Reitoria de Administração (PROAD), Diretoria Sistêmica de Planejamento e Relações Estratégicas (DSPRE), diálogo no Colégio de Dirigentes (CODIR) e a partir do diagnóstico das reuniões periódicas realizadas pelo Reitor com os servidores nos campi do IFMT, onde a partir destas premissas foram identificadas as seguintes prioridades, para os próximos anos:

1. Manutenções e reformas;
2. Substituição dos aparelhos de ar condicionados;
3. Atualização/aquisição do acervo bibliográfico;
4. Equipamentos de laboratórios;
5. Rede de internet; e
6. Novas obras.

Assim, o presente documento apresenta em detalhes os métodos para viabilizar a aplicação mais precisa, efetiva e transparente dos recursos públicos de investimentos, e dessa maneira, tornar o IFMT referência em eficiência acadêmica e formação profissional no estado de Mato Grosso e Brasil.

1.1 Objetivos

1.1.1 Objetivo Geral

Garantir a manutenção e a modernização das instalações físicas e tecnológicas dos Campi do IFMT, priorizando reformas, ampliações e a revitalização das estruturas existentes, de forma a assegurar as condições adequadas para o ensino, a pesquisa, a extensão e a qualidade de vida no trabalho e na instituição.

1.1.2 Objetivo Específicos

- a) Modernizar e ampliar os espaços físicos para atender as demandas dos campi e ao crescimento da comunidade acadêmica.
- b) Implementar soluções sustentáveis na infraestrutura, como sistemas de energia renovável e eficiência hídrica.
- c) Investir na infraestrutura tecnológica de tecnologia da informação e comunicação, melhorando a qualidade de ensino, pesquisa e extensão.
- d) Reestruturar os ambientes de aprendizagem (laboratórios e bibliotecas), conforme as novas demandas do mundo do trabalho.
- e) Implementar um plano permanente de acompanhamento e avaliação dos investimentos, garantindo a efetividade das ações e a transparência na aplicação dos recursos.

2. DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

Os investimentos realizados entre 2022 a 2024 atenderam situações pontuais que foram consideradas prioritárias em decorrência das análises efetuadas pelo EINFRA do IFMT, com o desafio de proporcionar as condições ideais de infraestrutura em todos os campi. Superada as questões de retomada da obra do Campus Várzea Grande e de início da obra do Campus Sinop, o principal desafio para os próximos anos passa a ser a reforma geral dos Campi do IFMT associada a um programa de expansão em 2024, que criou 4 (quatro) novas unidades no Estado de Mato Grosso, quais sejam: Água Boa, Canarana, Colniza e Campo Verde.

Portanto, requer um maior esforço e planejamento da Gestão do IFMT na aplicação dos recursos de investimentos, sejam eles advindos do PAC ou de emendas impositivas da Bancada Federal, com vista a proporcionar a implantação dos novos Campi e reestruturação dos demais, de forma a promover a igualdade de condições estruturais para as atividades de ensino, pesquisa e extensão em todas as unidades do IFMT.

Para tanto, apresentamos a seguir detalhes sobre os investimentos que serão realizados nos anos de 2025 e 2026 no IFMT.

2.1. Campi em processo de implantação

Quadro 1. Relação dos campi em processo de implantação, situação atual do processo, fonte de financiamento e recurso total necessário para finalização.

Campus	Situação atual	Recurso garantido/fonte	Recurso total necessário
Água Boa	Em processo de licitação	R\$ 15 milhões / PAC	R\$ 18 milhões
Canarana	Licitado	R\$ 15 milhões / PAC	R\$ 17,1 milhões
Colniza	Em fase de contratação	R\$ 15 milhões / PAC	R\$ 20 milhões
Campo Verde	Infraestrutura básica existente, mas, precisa de reforma e ampliação	R\$ 5 milhões / Emendas parlamentares	R\$ 5 milhões

Considerando os novos campi que estão em processo de implantação e os valores previstos para cada obra no PAC, é necessário complementar os investimentos para a conclusão das obras. Essa complementação será realizada com recursos próprios, ou, via captação de recursos de emendas parlamentares.

2.2. Campi que necessitam de reformas e manutenções (apresentação por ordem de prioridade)

Quadro 2. Relação dos campi que demandam reformas e manutenções, acompanhada da estimativa do recurso total necessário para execução nos anos de 2025 e 2026 (os valores apresentados são aproximados e estão sujeitos a eventuais ajustes).

Campi	Necessidade	Situação	Previsão de investimentos	Fonte dos recursos
Confresa	- Telhado - Elétrica - Hidrossanitário - Pintura e reparos - Conclusão no novo bloco de sala de aula (obra inacabada) - Implementação de medidas de acessibilidade.	Reforma em andamento	R\$ 8 milhões	Emenda Parlamentar
Bela Vista	- Reforma da biblioteca - Blocos H e C - Auditório - Estacionamento e pavimentação - Guarita de acesso - Paisagismo - Implementação de medidas de acessibilidade e segurança contra incêndio e pânico.	Reforma em andamento	R\$ 6 milhões	Emenda Parlamentar
Cuiabá - Octayde	- Pintura e reparos - Cobertura/telhado - Pátio central - Fachada - Implementação de medidas de acessibilidade e segurança contra incêndio e pânico.	Reforma em andamento	R\$ 6 milhões	Emenda Parlamentar
Pontes e Lacerda	- Telhado - Pintura e recuperação - Banheiros	Reforma em andamento	R\$ 4 milhões	Emenda Parlamentar
Diamantino	- Acesso e Estacionamento - Elétrica - Pintura e recuperação - Pátio Central	Reforma em andamento	R\$ 6 milhões	Emenda Parlamentar
Alta Floresta	- Pintura e recuperação	Reforma em andamento	R\$ 800 mil	Emenda Parlamentar
Rondonópolis	- Telhado - Pintura e reparos gerais	Reforma em andamento	R\$ 5 milhões	Emenda Parlamentar



	<ul style="list-style-type: none">- Estacionamento- Implementação de medidas de acessibilidade e segurança contra incêndio e pânico.			
Cáceres	<ul style="list-style-type: none">- Elétrica- Telhados- Setores produtivos- Conclusão do alojamento feminino	Previsão de início fevereiro de 2025	R\$ 8 milhões	Emenda Parlamentar
Juína	<ul style="list-style-type: none">- Pintura e recuperação- Elétrica- Telhado- Hidrossanitários- Acessibilidade, alarmes de pânico e incêndio- Setores produtivos- Alojamentos	Previsão de início para abril de 2025	R\$ 8 milhões	Emenda Parlamentar
Campo Novo dos Parecis	<ul style="list-style-type: none">- Cercamento- Guarita de acesso- Setores produtivos- Pintura- Banheiros - (pode tirar, será aquisição modular)	Previsão de início para abril de 2025	R\$ 4,3 milhões	Emenda Parlamentar
Barra do Garças	<ul style="list-style-type: none">- Telhado- Elétrica- Guarita de Acesso- Implementação de medidas de acessibilidade.	Previsão de início para maio de 2025	R\$ 2 milhões	Emenda Parlamentar
Sorriso	<ul style="list-style-type: none">- Telhado- Pintura e recuperação- Conclusão do barracão da fazenda experimental- Reformas das salas administrativas da fazenda experimental- Revisão da rede elétrica.	Previsão de início para agosto 2025	R\$ 2 milhões	Emenda Parlamentar
Lucas do Rio Verde	<ul style="list-style-type: none">- Telhado da biblioteca- Ampliação rede elétrica- Guarita- Estacionamento- Ampliação sala dos professores	Previsão de início para agosto de 2025	R\$ 1,5 milhões	Emenda Parlamentar
Guarantã do Norte	<ul style="list-style-type: none">- Telhado bloco antigo- Divisórias	Previsão de início para abril de 2025	R\$ 1,5 milhões	Emenda Parlamentar
Primavera do Leste	<ul style="list-style-type: none">- Telhado- Pintura Geral	Previsão de início para agosto de 2025	R\$ 1,5 milhões	Emenda Parlamentar
São Vicente	<ul style="list-style-type: none">- Setores produtivos- Bloco administrativo	Bloco em andamento	R\$ 4 milhões	Emenda Parlamentar



	- Implementação de medidas de acessibilidade e segurança contra incêndio e pânico.	Setores produtivos com previsão de início para agosto de 2025		
Tangará da Serra	- Pintura - Fachada - Sala dos Professores - Telhado - Implementação de medidas de acessibilidade e segurança contra incêndio e pânico.	Previsão de início para agosto de 2025	R\$ 3 milhões	Emenda Parlamentar
Reitoria	- Programa Eco-Pantanal	Previsão de início para abril de 2025	R\$ 12 milhões	Emenda Parlamentar

2.3. Obras em andamento no IFMT

Quadro 3. Relação das obras em andamento no IFMT, com a estimativa do recurso total necessário para conclusão nos anos de 2025 e 2026 (os valores apresentados são aproximados e estão sujeitos a eventuais ajustes).

Campus	Descrição	Previsão de investimentos
Sinop	Construção do campus (previsão de conclusão até julho de 2025)	R\$ 2,1 milhões
Várzea Grande	Construção do campus (previsão de conclusão até maio de 2025)	R\$ 1,7 milhões
Cuiabá - Octayde	Reforma do anfiteatro (previsão de conclusão até julho de 2026)	R\$ 5 milhões

2.4 Obras paralisadas a serem retomadas no IFMT

Quadro 4. Relação das obras paralisadas no IFMT, com a estimativa do recurso total necessário para sua conclusão nos anos de 2025 e 2026 (os valores apresentados são aproximados e estão sujeitos a eventuais ajustes).

Campi	Necessidade	Situação	Previsão de investimentos	Recursos
Barra do Garças	Bloco de Ensino e Sede do Campus	Obra paralisada desde 2010, projeto refeito e em processo de contratação	R\$ 18,6 milhões	Solicitação de inclusão no PAC
São Vicente	Salas de Mecanização	Obra paralisada desde 2020	R\$ 1 milhão	Emenda Parlamentar

2.5 Novas obras no IFMT

Quadro 5. Relação das novas obras no IFMT, com a estimativa do recurso total necessário para sua conclusão nos anos de 2025 e 2026 (os valores apresentados são aproximados e estão sujeitos a eventuais ajustes).

Campi	Necessidade	Situação	Previsão de investimentos	Recursos
Reitoria	Sede Reitoria	Projeto em fase final de elaboração	R\$ 20 milhões	Emenda Parlamentar
Barra do Garças	Restaurante	Licitado	R\$ 2,3 milhões	PAC
Cuiabá - Bela Vista	Restaurante	Licitado	R\$ 2,5 milhões	PAC
Primavera do Leste	Restaurante	Licitado	R\$ 2,8 milhões	PAC
Rondonópolis	Restaurante	Licitado	R\$ 2,3 milhões	PAC
Pontes e Lacerda	Restaurante	Licitado	R\$ 2,8 milhões	PAC
Sorriso	Restaurante	Licitado	R\$ 2,6 milhões	PAC
Sinop	Restaurante	Licitado	R\$ 2,7 milhões	PAC
Guarantã do Norte	Restaurante	Licitado	R\$ 2,6 milhões	PAC
Tangará da Serra	Ginásio	Em fase de contratação dos projetos	R\$ 3 milhões	à definir
Várzea Grande	Ginásio	Em fase de contratação dos projetos	R\$ 3 milhões	à definir
Sinop	Ginásio	Em fase de contratação dos projetos	R\$ 3 milhões	à definir
Guarantã do Norte	Ginásio	Em fase de contratação dos projetos	R\$ 3 milhões	à definir
Sorriso	Ginásio	Em fase de contratação dos projetos	R\$ 3 milhões	à definir
Guarantã do Norte	Sala de professores	Em contratação	R\$ 2,1 milhões	à definir
Juína	Salas de aula/laboratório agrícola e banheiros.	Em contratação	R\$ 3 milhões	à definir
Campus Confresa	Salas de aula/laboratório agrícola	Em contratação	R\$ 2,7 milhões	à definir
Campo Novo do Parecis	Bloco de banheiros.	Em contratação	R\$ 300 mil	à definir
Campo Verde	Salas de aula.	Em contratação	R\$ 1 milhão	à definir

2.5 Demais investimentos no IFMT [2025-2026]

2.5.1 Troca de Aparelho de Ar-condicionado dos Campi

Considerando-se as características climáticas do estado de Mato Grosso, bem como a idade dos condicionadores de ar dos campi do IFMT, que na média, possuem mais de 8 anos de uso, a troca destes equipamentos nos ambientes de ensino da instituição trará benefícios significativos, especialmente no atendimento aos servidores e estudantes, bem como na redução do consumo de energia, promovendo assim a melhoria das atividades de ensino, pesquisa e extensão com mais sustentabilidade ambiental..

A justificativa para a troca dos equipamentos antigos de ar condicionado, se deve ao fato de que tais equipamentos, geralmente utilizam tecnologias menos eficientes, resultando em um consumo energético elevado e custos operacionais mais altos em sua manutenção. A substituição por aparelhos modernos, com novas tecnologias, pode reduzir significativamente o gasto energético, promovendo economia de recursos.

Ao investir na substituição dos condicionadores de ar , priorizando os ambientes destinados ao desenvolvimento das atividades de ensino, o IFMT não apenas reduz custos operacionais e o impacto ambiental, mas também melhora significativamente a experiência de estudantes e servidores, criando espaços mais adequados para ensino, pesquisa e convivência, refletindo assim o compromisso com a sustentabilidade e o bem-estar da comunidade acadêmica.

Quadro 5. Demandas de ar-condicionados apresentadas pelos Campi para investimentos em 2025 e 2026.

Campus	Potência do Ar-Cond.							Qtde Total
	9.000 BTU	12.000 BTU	18.000 BTU	24.000 BTU	36.000B TU	48.000 BTU	58.000 BTU	
Cuiabá - Octayde Jorge da Silva	-	-	55	22	33	18	75	203
São Vicente	18	26	7	69	23	4	4	151

Cáceres - Professor Olegário Baldo	24	46	37	7	13	42	14	183
Cuiabá - Bela Vista	7	9	41	97	37	5	4	200
Pontes e Lacerda - Fronteira Oeste	-	10	16	64	19	-	6	115
Campo Novo do Parecis	-	38	-	85	-	-	-	123
Juína	-	-	98	-	7	-	11	116
Confresa	-	-	32	-	50	10	-	92
Rondonópolis	-	-	5	61	2	2	2	72
Sorriso	12	12	4	69	39	1	6	143
Várzea Grande	4	9	29	55	4	-	-	101
Barra do Garças	-	10	12	6	17	-	-	45
Primavera do Leste	7	6	11	14	9	3	26	76
Alta Floresta	-	1	8	36	8	0	10	63
Tangará da Serra	4	6	2	-	-	-	6	18
Diamantino	-	3	20	1	4	0	4	32
Lucas do Rio Verde	-	-	20	24	16	4	-	64
Sinop	-	-	10	20	20	-	-	50
Guarantã do Norte	-	-	-	19	28	-	-	47
Campo Verde	-	-	-	1	11	4	-	16
Água Boa	-	-	-	1	11	4	-	16
Canarana	-	-	-	1	11	4	-	16
Colniza	-	-	-	1	11	4	-	16
Reitoria	10	15	20	20	10	10	10	95
TOTAL	86	191	427	673	383	115	178	2053

Quadro 6. Relação de ar-condicionados a serem adquiridos para os campi e reitoria, nos anos de 2025 e 2026 (os valores apresentados são aproximados e estão sujeitos a eventuais ajustes).

Descrição	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Ar-condicionado 9000 BTU	86	R\$ 2.108,32	R\$ 181.315,52
Ar-condicionado 12000 BTU	191	R\$ 2.600,00	R\$ 496.600,00
Ar-condicionado 18000 BTU	427	R\$ 3.244,32	R\$ 1.385.324,64
Ar-condicionado 24000 BTU	673	R\$ 4.100,00	R\$ 2.759.300,00
Ar-condicionado 36000 BTU	383	R\$ 8.188,88	R\$ 3.136.341,04
Ar-condicionado 48000 BTU	115	R\$ 9.811,80	R\$ 1.128.357,00
Ar-condicionado 58000 BTU	178	R\$ 12.885,00	R\$ 2.293.530,00
Serviços de instalação	2053	R\$ 750,00	R\$ 1.539.750,00
Total do investimento			R\$ 12.950.518,20

Os valores previstos para aquisição dos aparelhos de ar-condicionados poderão sofrer alterações (diminuição de valor) durante o processo de contratação, devido à alta concorrência das empresas que atuam neste setor.

2.5.2 Aquisição de Livros

A biblioteca em uma instituição de ensino é um espaço essencial para a aprendizagem, pesquisa e disseminação do conhecimento, por meio do acesso irrestrito às obras físicas e/ou digitais, que deve ser constantemente atualizado, prioritariamente naquelas bibliografias obrigatórias dos cursos ofertados recentemente reformulados e passíveis de avaliação do Ministério da Educação.

Considerando que o conhecimento é dinâmico e que os projetos político pedagógico dos cursos ofertados pelo IFMT são constantemente revisados e aprimorados, as obras constantes nos acervos atuais, tornam-se na maioria das

vezes obsoleto, necessitando sua atualização e modernização. Nos últimos anos, os *campi* do IFMT têm realizado compras de livros de forma esporádica e isolada, o que exige um grande esforço de cada *campus*, além de conseguir baixos descontos nos preços em função dos pequenos quantitativos licitados.

Portanto, a aquisição coletiva, atende à demanda de atualização e reduz o trabalho dos setores de compras, bem como oportuniza melhores descontos e maiores economias nas aquisições das bibliografias obrigatórias dos cursos ofertados..

Essa abordagem também traz benefícios significativos para a avaliação dos cursos técnicos e de graduação, uma vez que instituições de ensino profissional e superior devem manter um acervo atualizado que corresponda aos cursos oferecidos em acordo aos projetos políticos pedagógicos aprovados pelo Conselho Superior do IFMT.

Ao investir na aquisição de bibliografias atualizadas, o IFMT demonstra seu compromisso com a qualidade da educação, proporcionando a estudantes e docentes os recursos necessários para organizar seus processos de ensino e aprendizagem, além de apoiar suas leituras, pesquisas e a construção do conhecimento.

Importante frisar que entre os recursos destinados à aquisição de acervo bibliográfico, será destinada parte deles para aquisição de Biblioteca Digital, pois esta acompanha os avanços tecnológicos proporcionando acesso remoto a estudantes e educadores, mantendo a atualização do acervo com rapidez e acessibilidade pedagógica.

Quadro 6. Quantitativo de PPCs reformulados, estimativa de títulos a serem adquiridos (inclusive licenças para biblioteca digital) e a previsão de investimentos para 2025 e 2026 (os valores apresentados são aproximados e estão sujeitos a eventuais ajustes).

Campus	PPCs		Estimativa de aquisição de títulos*	Previsão de investimentos
	ofertando vagas	reformulados (2021-2024)		
Cuiabá - Octayde Jorge da Silva	31	29	242	



São Vicente	8	7	249	R\$ 3,3 milhões
Cáceres - Professor Olegário Baldo	7	5	271	
Cuiabá - Bela Vista	11	11	82	
Pontes e Lacerda - Fronteira Oeste	15	12	244	
Campo Novo do Parecis	6	6	38	
Juína	7	5	370	
Confresa	13	13	420	
Rondonópolis	6	2	75	
Sorriso	8	6	112	
Várzea Grande	4	4	82	
Barra do Garças	6	6	56	
Primavera do Leste	13	13	197	
Alta Floresta	6	6	107	
Tangará da Serra	5	5	151	
Diamantino	6	6	132	
Lucas do Rio Verde	2	2	536	
Sinop	2	2	217	
Guarantã do Norte	9	9	382	
Campo Verde	6	6	81	
Água Boa	-	-	163	
Canarana	4	4	163	
Colniza	-	-	163	
Material didático para os Cursos Técnicos (todos os campi)				

Fonte: [PLANILHA 1 - \[IFMT\] Lista de Livros 2025](#)

2.5.3 Comunicação Visual e Acessibilidade

Os investimentos do IFMT em Comunicação Visual e Acessibilidade são fundamentais para promover a inclusão, a transparência e a eficiência na transmissão de informações dentro da instituição. Uma comunicação visual bem estruturada facilita a identificação de espaços, otimiza a experiência dos usuários e fortalece a identidade institucional, garantindo que estudantes, servidores e visitantes tenham acesso rápido e claro às informações essenciais.

Além disso, a acessibilidade é um compromisso da gestão. Ao investir em sinalização adequada, materiais acessíveis e melhorias nos canais de comunicação, o IFMT promove um ambiente mais democrático e igualitário, garantindo que todas as pessoas, independentemente de suas condições físicas ou sensoriais, possam transitar e se informar com autonomia e segurança.

Locais dos investimentos	Valores
Todos os campi e Reitoria	R\$ 5 milhões

2.5.4 Mobiliário (prioridade para os campi em processo de implantação)

Os investimentos em mobiliário serão direcionados prioritariamente aos campi em processo de implantação, assegurando que essas unidades tenham a estrutura necessária para oferecer um ensino de qualidade desde o início de suas atividades.

A aquisição de mobiliário adequado reflete a preocupação do IFMT em proporcionar espaços confortáveis, funcionais e acessíveis para estudantes, professores e servidores, fortalecendo o desenvolvimento acadêmico e institucional.

Locais dos investimentos	Valores
Todos os campi e Reitoria	R\$ 10 milhões

2.5.5 Elaboração de Projetos

A elaboração de projetos arquitetônicos e complementares é essencial para assegurar que os investimentos em infraestrutura sejam realizados de forma eficiente, planejada e sustentável. Esses projetos oferecem uma base técnica sólida, permitindo um planejamento detalhado das etapas, dos materiais e dos custos envolvidos, evitando improvisações e retrabalhos que podem gerar desperdícios de recursos e atrasos.

Além disso, garantem que as ações estejam alinhadas às necessidades específicas da comunidade acadêmica, criando ambientes funcionais, acessíveis e adequados ao ensino, à pesquisa e à extensão.

A elaboração de Projetos desempenha um papel crucial na segurança e na conformidade das obras com as legislações e normas técnicas vigentes, bem como determina o planejamento das execuções das obras de forma institucional, colocando prioridades institucionais ao longo do tempo de maneira a atender os objetivos institucionais.

Desta maneira, priorizando-se a elaboração de projetos de construção de infra estrutura básica (salas de aulas, quadra poliesportiva, restaurantes e laboratórios) a todos aqueles campi que ainda não possuem tais estruturas, justifica-se a elaboração destes projetos detalhados como uma ferramenta estratégica para a utilização dos recursos de investimentos existentes e para captação de novos recursos financeiros, pois os órgãos financiadores valorizam instituições que demonstram clareza, profissionalismo e planejamento em suas ações, transmitindo assim credibilidade e coerência institucional.

Quadro 7. Relação de projetos a serem licitados nos anos de 2025 e 2026.

Projetos	Valor total estimado
Residências estudantis	R\$ 5 milhões
Blocos de salas de aulas	
Blocos de laboratórios	
Auditórios	
Novos campi	
Guaritas	
Áreas de convivência	
Bibliotecas	
Ginásios	
Outros projetos	

2.5.6 Equipamentos de Tecnologia da Informação (TI)

O Instituto Federal de Mato Grosso (IFMT) enfrenta desafios significativos em sua infraestrutura de tecnologia da informação, que pode comprometer a eficiência das atividades acadêmicas e administrativas, necessitando assim de investimentos justificados pela obsolescência do atual parque tecnológico existente e pela crescente demanda por serviços digitais.

A universalização do Wi-Fi e a melhoria da rede cabeada são fundamentais para garantir o acesso à internet de qualidade para estudantes e servidores em todos os *campi*, onde para isso é necessário a aplicação de recursos de investimentos destinados à aquisição de novos servidores, com foco na renovação completa do parque existente, sendo crucial para garantir a estabilidade e a segurança dos serviços de TI, evitando interrupções e perdas de dados. O investimento no datacenter, com a aquisição de novos servidores de processamento e armazenamento, é estratégico para garantir a segurança e a disponibilidade dos dados institucionais. A implementação de um cofre de senhas e a contratação de um software de antivírus reforçarão a segurança da informação, protegendo os sistemas e dados sensíveis do IFMT.

Em suma, os investimentos propostos no quadro a seguir são essenciais para modernizar a infraestrutura de TI do IFMT, proporcionando um ambiente tecnológico mais eficiente, seguro e alinhado às demandas da educação superior no século XXI, incluindo desta maneira a melhoria da qualidade do ensino, o aumento da produtividade, a redução de custos operacionais e o fortalecimento da imagem institucional do IFMT.

Quadro 8. Equipamentos de TI previstos para aquisição no ano de 2025.

Item	Campus	Previsão de investimentos	Ano
Equipamentos de Rede, Wifi, Internet	Reitoria Diamantino Guarantã do Norte Lucas do Rio Verde Sinop Tangará da Serra Campo Verde Canarana Cuiabá - Octayde	R\$ 9,2 milhões	2025

Computadores para ambientes administrativos	Reitoria Diamantino Guarantã do Norte Lucas do Rio Verde Sinop Tangará da Serra Campo Verde Canarana	R\$ 1,8 milhão	2025
Servidor de Autenticação	Todos os campi	R\$ 1,15 milhões	2025
Servidor de Backup Datacenter	Reitoria	R\$ 1,2 milhões	2025
Softwares de Cybersegurança Datacenter	Reitoria	R\$ 650 mil	2025
		R\$ 14.000.000,00	

Quadro 9. Equipamentos de TI previstos para aquisição no ano de 2026.

Item	Campus	Previsão de investimentos	Ano
Equipamentos de Rede, Wifi, Internet	Alta Floresta Confresa Pontes e Lacerda Rondonópolis São Vicente Várzea Grande Bela Vista Cuiabá - Octayde	R\$ 9 milhões	2026
Computadores para ambientes administrativos	Todos os campi	R\$ 2 milhões	2026
Firewall	Reitoria Cuiabá - Octayde São Vicente Cáceres Barra do Garça Canarana Campo Verde Alta Floresta Várzea Grande	R\$ 2,5 milhões	2026
Software Cybersegurança Datacenter	Reitoria	R\$ 500 mil	2026

R\$ 14.000.000,00

2.5.7 Equipamentos de Laboratórios

O IFMT é uma instituição que oferece ensino técnico e tecnológico, onde a realização de aulas práticas é fundamental para a formação profissional. Para isso, os laboratórios de diversas áreas do conhecimento desempenham um papel fundamental e precisam promover o suporte para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Além das áreas básicas, como biologia, física, química, multidisciplinar, línguas e informática, que serão priorizados neste momento, os demais laboratórios específicos de cada curso serão priorizados, ao longo dos anos, por cada Campus em acordo ao Catálogo Nacional de Cursos Técnicos e Catálogo Nacional de Cursos Superiores de Tecnologia, formalizando assim o compromisso de institucionalizar a estrutura básica de laboratórios necessários para a formação profissional no IFMT em acordo com as legislações pertinentes.

Assim, o investimento em equipamentos para laboratórios, tanto nas áreas básicas quanto específicas, são fundamentais para o desenvolvimento dos cursos oferecidos pela instituição, demonstrando o compromisso com a excelência da educação profissional e tecnológica no estado de Mato Grosso.

Quadro 10. Previsão de recursos para investimentos em laboratórios nos diversos campi do IFMT para o ano de 2025 e 2026.

Descrição	Previsão de investimentos
Investimentos em laboratórios em todos os campi do IFMT, conforme demanda a ser apresentada e justificada.	R\$ 10 milhões

3. FONTE DE RECURSOS

O montante de recursos necessários para viabilizar todos os investimentos necessários para melhorar as condições dos campi e reitoria do IFMT, são oriundos de diferentes fontes, como por exemplo: emendas de bancada, economia do próprio orçamento, emendas individuais dos parlamentares, projetos e investimentos indiretos e via PGA, e também, recursos advindos do PAC, conforme segue:

Quadro 11. Previsão de recursos de investimento para 2025 na Lei Orçamentária Anual do IFMT de diversas origens.

Origem	Situação	Status	Valor
Emendas de Bancadas	Consolidado	Inserido na LOA	R\$ 82 milhões
Economia do Orçamento Próprio	Consolidado	Revisão a do custeio/consolidado para adequação ao planejamento do plano de investimento	R\$ 5,8 milhões
Projetos/Investimentos Indiretos e PGA	Parcialmente consolidado	Estimativas em função dos projetos aprovados pelo IFMT e repassados às fundações (parte consolidado e parte em consolidação)	R\$ 8 milhões
PAC – Programa de Aceleração do Crescimento	Parcialmente consolidado	Solicitação de Inclusão em Andamento.	R\$ 103,6 milhões
Emendas Individuais	Possibilidade	Em processo de solicitação (Março 2025)	R\$ 27 milhões
Previsão total			R\$ 226.400.000,00

Após a apresentação detalhada de todos investimentos previstos para o IFMT ao longo dos anos de 2025 e 2026, no quadro a seguir é apresentado uma síntese dos recursos necessários para consolidação das melhorias na infraestrutura de todos os campi e reitoria da instituição.

Quadro 12. Síntese dos investimentos em infraestrutura previstos para os anos de 2025 e 2026.

Descrição	Investimentos necessários na infraestrutura em 2025 e 2026	Valores previsto para investimentos na infraestrutura em 2025 e 2026	Valor extra orçamentário previsto para o ano de 2026
Investimentos previstos no IFMT para os anos de 2025 e 2026	R\$ 307,1 milhões	R\$ 224,7 milhões	R\$ 82,4 milhões

4. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO 2025-2026

O monitoramento do Plano de Investimento em Infraestrutura será realizado pela Diretoria Sistêmica de Planejamento e Relações Estratégicas (DSPRE) em parceria com a Diretoria de Infraestrutura (DINFRA), considerando as seguintes métricas:

Quadro 13. Métricas de monitoramento dos investimentos a serem realizados nos anos de 2025 e 2026.

Descrição da métrica	Ano 2025	Ano 2026
% de reformas executadas dentro do cronograma em acordo as prioridades	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
M ² de infraestrutura reformada em acordo as prioridades	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
Quantidade de ar-condicionados entregue e instalados	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
Número de equipamentos de TI adquiridos, conforme PDTIC	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
Número de livros/ acessos à biblioteca digital adquiridos, conforme prioridades de novos cursos e novas reformulações	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
% de construção dos novos restaurantes em acordo com o PAC	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
% de construção dos novos campi (Canarana, Água Boa e Colniza) em acordo com o PAC	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
% de construção da Sede da Reitoria	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
% de construção da obra de Barra do Garças em acordo com o PAC	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre



	() 4° trimestre	() 4° trimestre
% de obra do Anfiteatro do Campus Cuiabá em acordo com o PAC	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
% de elaboração dos projetos de acordo com as prioridades apresentadas	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
% de investimentos realizados nos laboratórios, conforme demandas apresentadas pelos campi	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre
% de construção das novas obras de acordo com as prioridades	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre	() 1° trimestre () 2° trimestre () 3° trimestre () 4° trimestre

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano de Investimento em Infraestrutura do IFMT representa um compromisso estratégico e institucional com a melhoria contínua da estrutura física da instituição e objetiva garantir infraestrutura para as atividades de ensino, de pesquisa, de extensão e de gestão acadêmica, promovendo maior eficiência, segurança e acessibilidade para toda a comunidade acadêmica e sociedade.

Diante dos desafios enfrentados nos últimos anos, este plano prioriza a manutenção e revitalização de todas as unidades do IFMT, incluindo a reitoria, otimizando os recursos disponíveis e garantindo que os investimentos sejam direcionados de maneira responsável, sustentável e assertiva.

A elaboração e execução deste plano é um novo marco estrutural e político do IFMT, pois coloca a instituição como objeto e interesse principal nas ações de investimento, desconsiderando as subjetividades de interesses não institucionais, onde tornará todas as ações relativas à aplicação dos recursos de investimentos mais transparentes e mais efetivos.

O sucesso desta iniciativa dependerá do acompanhamento de indicadores institucionais e da colaboração de todos os setores da instituição, proporcionando o engajamento da comunidade acadêmica para o auxílio na captação de recursos que viabilizem os projetos estratégicos, reafirmando o compromisso da atual gestão do IFMT com a excelência educacional, com a oferta de uma infraestrutura moderna e funcional, alinhada às demandas do presente e aos desafios do futuro da sociedade mato grossense e do Brasil.

Cuiabá - MT, 13 de março de 2025.

Julio César dos Santos
Reitor do IFMT

Comissão responsável pela elaboração do Plano de Investimento em Infraestrutura
do IFMT 2025/2026

PORTARIA Nº 0202/SRDA/GAB/RTR, DE 21 DE JANEIRO DE 2025

Lenoir Hoeckesfeld – Presidente

Cristovam Albano da Silva Junior

Liliane Silva Pena Oliveira

Fatima Elizabete dos Reis Matias

Rafael Bezerra Scarselli

Luciana Maria Klamt

João Vicente Neto